

**COYUNTURA DE LA PAPAYA EN COLOMBIA BAJO UN ESCENARIO
GLOBAL ADVERSO**

**SEBASTIÁN MANZANO CLEVES
JOSE DAVID ARÉVALO BENÍTEZ**

**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA CATÓLICA - LUMEN GENTIUM
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
CURSO DE PROFUNDIZACIÓN EN MERCADEO Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES
CALI, VALLE DEL CAUCA**

2016

**COYUNTURA DE LA PAPAYA EN COLOMBIA BAJO UN ESCENARIO
GLOBAL ADVERSO**

**SEBASTIÁN MANZANO CLEVES
JOSE DAVID ARÉVALO BENÍTEZ**

**Ensayo presentado como parte del curso de profundización Mercadeo y
negocios internacionales, requisito parcial para optar al título profesional de
Administración de Empresas**

Director: Diego Javier Gómez Calderón

**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA CATÓLICA - LUMEN GENTIUM
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
CURSO DE PROFUNDIZACIÓN EN MERCADEO Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES
CALI, VALLE DEL CAUCA**

2016

Dedicatoria

Este ensayo va dedicado a todas las personas que hicieron posible que lleguemos hasta este punto, presentando un escrito final como preámbulo a nuestra graduación y posterior paso hacia un título profesional que a priori nos dará cierto respaldo y soporte al momento de entrar de lleno al mundo laboral que tanto anhelamos.

AGRADECIMIENTOS

Nuestros más profundos agradecimientos a todos los que intervinieron directa e indirectamente en nuestro paso por la universidad, una larga lista de docentes siempre prestos a asesorarnos y apoyarnos con las decisiones que tomábamos al momento del desarrollo del ensayo. También al impoluto pilar que es la familia, donde todo deseo es respaldado sin objeción alguna. Gracias totales.

CONTENIDO

AGRADECIMIENTOS.....	v
INTRODUCCIÓN.....	3
1. DESARROLLO: PRESENTACIÓN Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	4
1.2 Diagnóstico del sector en el mundo	4
1.3 Diagnóstico del sector en Colombia.....	5
1.3.1 Cultivo de la papaya en Colombia	6
1.4 Balanza comercial de la papaya en Colombia en los últimos años.....	6
1.5 Posibles causas de la decadencia de exportación de papaya en Colombia	7
1.5.1 La obsoleta maquinaria agrícola	8
1.5.2 ¿Qué tanto se subsidia el agro Colombiano?	8
1.5.3 Deficiente infraestructura Rural.....	9
1.5.4 Concentración de la propiedad de la tierra	9
CONCLUSIONES	9
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	10

LISTA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Mayores exportadores e importadores de papaya en el mundo	4
Ilustración 2. Indicadores de productividad en Malasia.....	4
Ilustración 3 Tractores en el Mundo.....	5
Ilustración 4 Distribución Departamental de la producción de papaya.....	6
Ilustración 5. Mayores Departamentos productores de papaya en Colombia	6

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Balanza Comercial de la papaya 2001-2014.	7
Tabla 2. Balanza comercial de la papaya 2001-2014	7
Tabla 3. Balanza Comercial Relativa de la papaya 2001-2014	7

**COYUNTURA DE LA PAPAYA EN COLOMBIA BAJO UN ESCENARIO
GLOBAL ADVERSO**

Sebastián Manzano Cleves

sebastian.manzano@hotmail.com

José David Arévalo Benítez

arevalodavid4@gmail.com

Resumen

¿Cómo es posible que en Colombia haya decaído la exportación de papaya hasta llegar al penoso índice de 0 papayas exportadas siendo ésta una fruta que venía en crecimiento y que fácilmente se puede producir gracias a la riqueza de suelos e idoneidad de clima junto a una fuerte demanda externa?

La negativa situación que pasa Colombia en la actualidad en muchos ámbitos, pero especialmente en el económico, deja muy mal parada la agricultura de la nación frente al comercio exterior. La baja de los precios del petróleo, principalmente, junto a otras variables macroeconómicas que la afectan, hacen de éste rubro (agricultura), una papa caliente para los ministros y encargados de manejar este tema ante el Estado, su descuido es tal que se llegó al deshonoroso punto de importar bienes que fácilmente se pueden producir en Colombia, mientras los déficits de balanza comercial, de cuenta corriente y deuda extrema llegan a índices cada vez más incontrolables.

Para dar a conocer cómo se afectó el mercado de la papaya en Colombia, se entró a detallar con fuentes secundarias, bajo un estudio explicativo, las distintas aristas que posee este complejo problema, abarcándolo desde distintos puntos de vista basándose en datos estadísticos y gráficas bastante dicentes sobre esta coyuntura que le compete a todos los Colombianos y que arrojó principalmente tres puntos relevantes, que son: la carencia de una estructura de protección y apoyos con lo referente al sector agro, darle un puntual enfoque al mercado internacional, especialmente a Estados Unidos que es el mayor importador de papaya a nivel mundial y desarrollar estructuras empresariales adecuadas que generen alta competitividad a partir de reformas principalmente tecnológicas, de infraestructura y capital humano para así lograr la proyección internacional que tanto necesita.

Palabras claves: Papaya, Colombia, agricultura, balanza comercial.

Abstract

¿How is it possible that in Colombia has declined export papaya to reach the painful index of 0 papayas exported which is one fruit that came in growth and that can easily produce thanks to the richness of soil and adequacy of climate with a strong external demand?

The negative situation happens Colombia today in many areas, but especially in the economic, leaves very badly broken agriculture of the nation against foreign trade. The decline in oil prices mainly with other macroeconomic variables that affect it, make this category (Agriculture), a hot potato for ministers and managers manage this issue to the State, his carelessness is such that it came the dishonorable about to import goods that can easily be produced in Colombia, while deficits trade balance, current account and reach extreme debt increasingly uncontrollable rates.

To publicize how the market papaya in Colombia was affected, he went into detail with secondary sources, under a comprehensive study, the various edges that owns this complex problem, covering from different points of view based on statistics and graphical data rather revealing this juncture that it is up to all Colombians and mainly threw three important points, namely: the lack of a protection structure and support with regard to agro sector give a precise approach to the international market, especially the United States which it is the largest importer of papaya globally and develop appropriate business structures that generate high competitiveness mainly from technological reforms, infrastructure and human capital to achieve the much-needed international projection.

Keywords: Papaya, Colombia, agriculture, trade balance.

INTRODUCCIÓN

Colombia no pasa por el mejor momento económico en la actualidad, la disminución del precio del petróleo, la desaceleración China, la caída de los precios de los commodities¹, el fortalecimiento de la economía estadounidense, entre otras variables más, empeoran el panorama del país, agravando las cuentas de la nación generando huecos enormes difíciles de corregir como el déficit fiscal, la devaluación del peso, la deuda externa, el déficit de cuenta corriente y la balanza comercial negativa. Los colombianos han presenciado las maromas que está haciendo el gobierno de turno para controlar esta avalancha de infortunios hasta el punto de realizar negocios aparentemente improvisados y poco racionales como la venta de ISAGÉN o la reforma tributaria venidera donde piensan aumentar el impuesto regresivo del IVA al 19% donde la más afectada sería la clase baja; también la sorprendente facilidad para otorgar permisos a las transnacionales para la explotación de minas y para la extracción de petróleo dañando el activo más grande que tiene nuestra nación. Asimismo favoreciendo con toda clase de incentivos tributarios y legales a las multinacionales para que se muden a como dé lugar a nuestro país impulsando una inversión extranjera excesiva que va en detrimento al crecimiento de la industria local.

Bajo este escenario se ha ido observando un desbalance total con las exportaciones e importaciones que

realiza el país, con cada año que transcurre los índices van empeorando, cada vez más el país importa más de lo que exporta, generando una desmesurada fuga de capital y con ello un déficit gigantesco que va afectando la economía gradualmente y que si no se logra controlar, entraríamos en una recesión difícil de solventar.

Después de la crisis generada principalmente por la burbuja inmobiliaria en Estados Unidos en el 2008, Colombia, a partir de ese año, empezó a progresar de manera exponencial con sus exportaciones, escudada gracias a la estabilidad de precios del petróleo y a la de ciertas materias primas, pudo enfocarse en mejorar las exportaciones en otros sectores, muchos de ellos referentes a la agricultura.

La papaya fue uno de los bienes insignia en ese entonces, debido a su facilidad en cuanto a su manipulación y cultivo, esto ligado a las ricas tierras colombianas llenas de una gran variedad de minerales junto al clima adecuado para que se dé este tipo de fruta en especial; según la OMS: “Se deben consumir 400 gr de frutas y verduras debido a su riqueza en vitaminas y sustancias antioxidantes, vitaminas B1, B2 y B3 y sales minerales como calcio, fósforo, magnesio, hierro,

¹ Commodity: Materia prima

azufre, silicio, sodio y potasio”. (Organización Mundial de la Salud, 2012). Siendo la papaya una fruta con gran parte de estos componentes.

Repentinamente, la producción de papaya decayó y se dejó de exportar esta fruta al exterior, y para colmo de males, se llegó al punto en donde actualmente estamos de importar una fruta que fácilmente se puede dar en el patio de la casa de un habitante del Valle del Cauca por dar un ejemplo, consecuencia realmente penosa para un país donde se puede cultivar casi cualquier tipo de frutas, verduras u hortalizas.

Se entrará a detallar cuales fueron las probables causas de este nefasto desenlace así como un sustento gráfico y estadístico de la situación de la papaya en Colombia e invitar a los lectores a cuestionar el rumbo que ha tomado el gobierno de turno frente al descuido de ciertos sectores productivos y su directa relación con el cultivo de papaya en la nación.

1. DESARROLLO: PRESENTACIÓN Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

1.2 Diagnóstico del sector en el mundo

La producción de papaya en Colombia no ha sido significativa frente al mercado mundial donde México, Malasia y Brasil son los mayores exportadores de este bien.



Ilustración 1. Mayores exportadores e importadores de papaya en el mundo

Fuente: Plan de negocios de la papaya FAOSTAT

Entre los países analizados, se destaca el fuerte posicionamiento competitivo de México gracias a la gran inversión realizada en años anteriores, también por su favorable posición geográfica que permite desarrollar relaciones comerciales de considerable cercanía con el mayor importador de papaya en el mundo (Estados Unidos) y con Canadá.

Aunque Malasia se sitúa en la segunda posición como mayor exportador de papaya en el mundo, su nivel productivo es deficiente y carente de prospección. Su producción es estable al igual que su rendimiento por hectárea pero se observa que el volumen de las exportaciones muestra una tendencia decreciente.



Ilustración 2. Indicadores de productividad en Malasia

Fuente: FAOSTAT

Chiapas (México) se ha consolidado como un productor importante de papaya debido principalmente a las

idóneas condiciones atmosféricas y de suelos ideales en diferentes regiones del estado. “El sector frutícola en Espíritu Santo genera unos 50.000 empleos directos, con una producción anual de 128 millones de toneladas” (Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación, 2015).

1.3 Diagnóstico del sector en Colombia

Si bien Colombia cuenta con muchas ventajas para la producción en el sector hortofrutícola, debido a que se encuentra en una posición geográfica muy favorable para su posterior exportación, cuenta con unas condiciones ambientales y agrológicas muy ventajosas para el cultivo de productos priorizados y que permite generar las condiciones para obtener cosechas a lo largo de todo el año, esto se traduce en un elevado potencial productivo lo que la convierte en una atractivo para muchas empresas tanto nacionales como internacionales cuyos agentes muestran voluntad de desarrollar un sector altamente competitivo que lo convierta en un elemento clave para la generación de riqueza y empleo dinamizando la economía del país. Sin embargo el subsector de la papaya está poco estructurado, los últimos gobiernos lo han descuidado y apenas anda en una fase incipiente de desarrollo. Una dificultad que sobresale es la regulación jurídica inadecuada de las cooperativas agrarias por la imposibilidad legal de poder disponer y repartir beneficios para jugar un papel de agentes de transformación empresarial.

Presenta un claro problema de competitividad internacional; se destaca su alta dispersión provocado en parte, por la dificultad al acceso y tenencia de la tierra junto a una infraestructura inadecuada que entorpece la logística de ésta, así como la baja implementación de paquetes tecnológicos y el difícil acceso a insumos básicos en todo el país, también la reducida capacidad financiera con la que cuentan los pequeños agricultores que exacerba los problemas para acceder al crédito por no cumplir con las condiciones establecidas y no poder pagar su elevado costo.

Tractores en el mundo 

POBLACION DE TRACTORES EN EL MUNDO
Tractores per cápita

		Tractores por cada 1'000.000 de habitantes
1	Irlanda, Islandia, Finlandia	35.000
2	Canadá, Italia	30.000
3	Grecia, España	20.000
4	USA, Portugal, Japón, Austria, Suiza, Alemania	15.000
5	URUGUAY, Hungría, Holanda, Reino Unido	10.000
6	Argentina, Cuba	7.000
7	Rusia, Brasil, Israel	5.000
8	CHILE, PARAGUAY, Corea	3.000
9	MEXICO, VENEZUELA, COSTA RICA, Vietnam, Irak	2.000
10	PANAMA, INDIA	1.500
11	JAMAICA, Egipto	1.000
12	ECUADOR, CHINA, HONDURAS	700
13	COLOMBIA, NICARAGUA, SALVADOR	500
14	GUATEMALA, Mozambique, Indonesia	350
15	Países africanos y sin tierra cultivable	100

Ilustración 3 Tractores en el Mundo

Fuente: Universidad Nacional de Colombia. Mecanización en Colombia

La realidad de la oferta y calidad de la infraestructura y de la logística del país es insuficiente. Las vías primarias, en proceso de renovación, ofrecen unos tiempos de desplazamiento a los puertos que penalizan la exportación de frutos frescos. Las vías secundarias y terciarias están en un pésimo estado. Los puertos, enfocados al tráfico de otros productos, cuentan con procesos lentos que también penalizan la

exportación de frutos frescos. El aeropuerto El Dorado ofrece tráfico internacional que es aprovechado por los productores cercanos pero es muy difícil para los que no se encuentran cerca de ese perímetro, sumado a la infraestructura de riego que no cubre el territorio dedicado al cultivo de papaya para garantizar una oferta constante de productos.

Los problemas en logística tanto interna como externa condicionan de forma significativa el costo y la calidad del producto debido a su débil infraestructura de post cosecha, retrasos en la gestión del producto en el puerto, sobre costo y riesgo de operaciones que no añaden valor agregado, entre otras.

1.3.1 Cultivo de la papaya en Colombia

Distribución Departamental de la producción de Papaya. 2011 (%)



Ilustración 4 Distribución Departamental de la producción de papaya

Fuente: Anuario estadístico de frutas y hortalizas 2007-2011. Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural.

El primer puesto en producción de papaya lo tiene el Valle del Cauca que

concentra más de un tercio de la producción total de papaya en Colombia. De Segunda está Cesar con el 15.9% de participación.



Ilustración 5. Mayores Departamentos productores de papaya en Colombia

Fuente: Anuario estadístico de frutas y hortalizas 2007-2011. Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural.

1.4 Balanza comercial de la papaya en Colombia en los últimos años

COYUNTURA DE LA PAPAYA EN COLOMBIA BAJO UN ESCENARIO GLOBAL ADVERSO

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Xij	264	470	279	319	207	309	725	866	300	318	114	87	106	15
Mij	196	62	132	117	82	25	64	2	18	7	157	18	14	15
Xij-Mij	68	408	147	202	125	284	661	864	282	311	-43	69	92	0
Xij+Mij	460	532	411	436	289	334	789	868	318	325	271	105	120	30
BCR	0,15	0,77	0,36	0,46	0,43	0,85	0,84	1	0,89	0,96	-0,2	0,66	0,77	0

Tabla 1. Balanza Comercial de la papaya 2001-2014.

Fuente: Trademap Elaboración: Propia

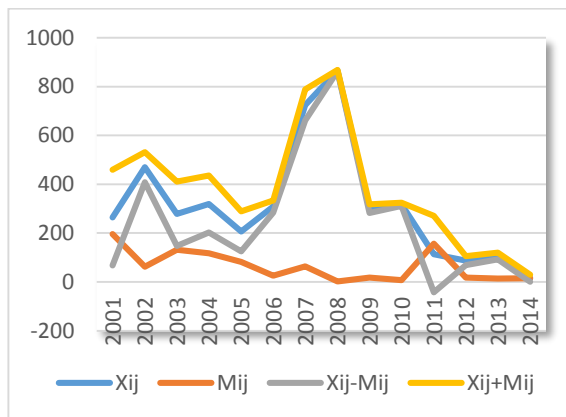


Tabla 2. Balanza comercial de la papaya 2001-2014

Fuente: trademap Elaboración: Propia

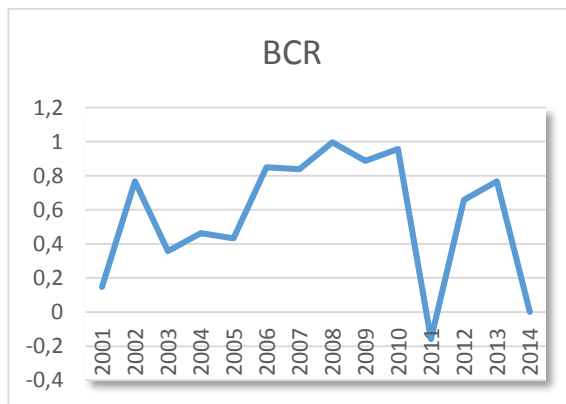


Tabla 3. Balanza Comercial Relativa de la papaya 2001-2014

Fuente: trademap Elaboración: Propia

Se puede apreciar que Colombia ha sido un exportador total de papaya debido a la riqueza de su tierra fértil, tropical y carente de estaciones, desde 2001 hasta la fecha ha superado las exportaciones vs importaciones exceptuando el año 2011 que pudo haber ocurrido algún cambio tributario o algún fenómeno natural; después de ese año, el mercado de las papayas empezó a recuperarse hasta que ocurrió la crisis en la que aún está inmersa la nación a raíz principalmente de la caída de los precios del petróleo. Se está llegando al penoso punto de bajar los índices a negativos, hecho que sería desastroso debido a que se estaría importando un producto que fácilmente se podría cultivar en nuestra tierra y en donde deberíamos ser potencia exportadora de ésta fruta en particular.

1.5 Posibles causas de la decadencia de exportación de papaya en Colombia

Existen muchas variables que afectan de manera directa al subsector de la papaya y que tiene como consecuencia esta terrible decaída llegando a una situación bastante adversa, se tomarán las que probablemente tengan mayor relevancia o que están directamente

relacionadas con esta complicada situación.

1.5.1 La obsoleta maquinaria agrícola

Si bien en Colombia hay condiciones favorables en la importación de tractores y maquinaria agrícola, en donde el arancel para los tractores es cero y su compra está excluida del pago del IVA, y en cuanto a los implementos agrícolas, como los arados y las sembradoras, se paga un IVA del 5% y el arancel está entre el 5 y el 10%, el país se caracteriza por ser el que menos compras hace al año. *En 2011, las compras de tractores en Colombia estuvieron cerca de las 2.000 unidades. Para el mismo periodo, las de Chile alcanzaron 3.000 unidades; las de Argentina, 5.700, y las de Brasil, 53.000. (Corral, 2013).*

La baja incorporación de nuevas unidades al parque de tractores ha llevado a que este sea inferior al que tiene un país con menor área agrícola, como es Venezuela.

Todo esto hace que Colombia se caracterice por el alto grado de atraso y obsolescencia del stock de tractores y maquinaria agrícola. Según Fedearroz, en 2007, *en los llanos orientales de un total de 1.304 tractores que se utilizaban para las labores de cultivo, el 44.5% era obsoleto, el 16% estaba a punto de terminar su vida útil y sólo el 31.7% correspondía a tractores nuevos.*

El tamaño de los predios en muchas regiones del país limita la compra y uso de maquinaria agrícola; no obstante, esto se podría obviar si se llegaran a impulsar los servicios locales, privados o públicos, de alquiler de dicha maquinaria. Estos servicios también podrían ayudar a solucionar los problemas que, por falta de capital, tienen los productores para adquirir maquinaria propia.

1.5.2 ¿Qué tanto se subsidia el agro Colombiano?

El año pasado Estados Unidos aprobó la ley agrícola con un presupuesto de US\$ 956.000 millones, estos recursos están orientados a dar ayudas a los productores en cinco años, es decir, invertirán US\$ 191.200 millones al año. En Europa, los apoyos a los agricultores ascienden a los US\$ 320.000 millones al año y en Brasil recién se aprobó un paquete de crédito para los agricultores por US \$ 60.000 millones. Mientras tanto, en Colombia el presupuesto del Ministerio de Agricultura para este año asciende a \$4.5 billones, que equivale a US\$ 1.800 millones a la tasa de cambio actual. (País, 2015) Para Alejandro Vélez, vicepresidente técnico de la Sociedad de Agricultores de Colombia, SAC, estas cifras demuestran claramente cuáles son las condiciones en las que compete el agro nacional. “Claro que tenemos subsidios, pero comparativamente con los que tiene el mundo, los nuestros son irrisorios”.

Para gran parte de los productores nacionales una agricultura sin subsidios es poco viable porque estas reglas las impusieron los países desarrollados.

1.5.3 Deficiente infraestructura Rural

En Colombia el problema del agro ha sido una constante, por diferentes variables, una de ellas, es el deteriorado estado de las vías que hacen de los costos logísticos una total pesadilla. Cada año se va aumentando más la brecha entre campo y ciudad. *A 2012, la pobreza en el sector rural era de 46.8 %, frente al 28.4% del área urbana; el 84.9% de la población campesina registraba bajo logro educativo; el analfabetismo era del 26.3% y el 93% no tenía empleo formal. (Dane, 2012)*

Y no solamente se trata de falta de vías para sacar las cosechas, sino de la carencia de centros de secamiento, bodegaje y enfriamiento de productos como la leche o las frutas, entre ellas la papaya, para tener un manejo de inventarios que reduzca los picos de oferta y regularice los precios.

1.5.4 Concentración de la propiedad de la tierra

Este ha sido un tema espinoso que aún el gobierno no logra corregir y ha generado numerosas protestas por parte del campesinado sin que se logre ninguna solución eficaz. Se puede evidenciar que éste ha sido el punto más conversado en las negociaciones de paz en La Habana puesto que:

“De los 2.4 millones de propietarios de predios privados que hay en el campo colombiano, apenas 91.200 (el 3.8%) tienen más de 200 hectáreas. (Martínez, 2013)

CONCLUSIONES

Bajo la visión desde distintas perspectivas que se tomaron, se puede apreciar el complejo devenir de la papaya en Colombia, donde su producción se ha visto notablemente afectada teniendo como resultado una estrepitosa decaída en la balanza comercial donde a la fecha no se exporta una sola papaya y, de seguir así, llegaríamos a la penosa finalidad de importar un producto que fácilmente crece en nuestra tierra y que se adapta completamente al suelo y condiciones climáticas de la misma. Partiendo de lo anterior, y del estudio explicativo previo que se realizó, resaltamos los siguientes puntos:

1. Como se mencionó al inicio del ensayo, el problema no es que haya altos aranceles o gravámenes, o que no haya apoyos estatales a la compra de maquinaria; en este orden de ideas, el verdadero problema está en que la estructura de protección y apoyos que opera en la agricultura colombiana hacen que no se generen los incentivos que lleven a los productores a mejorar su productividad mediante la compra de nueva maquinaria. Para ellos resulta mucho más rentable pedir subsidios y

mantener su obsoleta maquinaria, pues nadie les cobra la falta de productividad.

2. Colombia debe aspirar a tener una presencia significativa en el comercio internacional, pudiendo situarse entre los tres primeros exportadores mundiales. Para alcanzar este reto debe posicionarse en los mercados que concentran el grueso de las importaciones de esta fruta y en concreto en EE.UU. que absorbe más del 54% del total de importaciones mundiales.
3. Colombia debe resolver sus problemas de competitividad internacional, aspectos de desarrollo sectorial, tecnológicos y de infraestructura. El desarrollo del capital humano y su formación son retos necesarios para alcanzar los aspectos anteriores; así mismo deben desarrollar estructuras empresariales adecuadas para lograr la proyección internacional mencionada.

Si se tienen en cuenta los tres puntos anteriormente descritos, se podría generar un cambio positivo en este rubro que ha descuidado el gobierno de turno puesto que el resultado está a la vista: *el producto interno bruto agropecuario ha crecido en promedio 1.9% anual en la última década, mientras que la economía en general muestra un desempeño de 4.7% en el mismo periodo* (Martínez, 2013) y se podría aspirar a una sustancial mejora con la producción y comercialización de la papaya a

nivel internacional y, de esta manera, contribuir al mejoramiento de la industria nacional que bastante descuidada ha estado en éste último tiempo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Corral, J. J. (27 de Junio de 2013). La obsoleta maquinaria agrícola. *El Colombiano*, págs. 8-9.
- Dane. (2012). *Índices económicos áreas rural y urbana*.
- Martínez, É. T. (8 de Septiembre de 2013). Lo que tiene en jaque al agro Colombiano. *El Tiempo*, págs. 15-16.
- Organización Mundial de la Salud. (2012). Frutas antioxidantes tropicales: papaya, chirimoya y mango. *Alimenta tu bienestar*, 12-13.
- País, R. d. (5 de Julio de 2015). Qué tanto se subsidia el agro Colombiano. *El país*, págs. 6-7.
- Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación. (2015). *Programa de productividad y competitividad Agroalimentaria*. Ciudad de México.

